

EINLADUNG ZUM SEMINAR

Kulturwandel gestalten

03.12.2019  Wien, Österreich



Kultur-
integration

Culture
Canvas

Werte &
Glaubenssätze

Culture
Clash

Kultur-
transformation

Kultur-
analyse

Eine gewachsene Unternehmenskultur ist häufig der Hemmfaktor für erfolgreiche Transformationen. Mehr Innovation, neue Strategien, digitale Geschäftsmodelle sowie operative Exzellenz erfordern einen konsequenten Kulturwandel. Wie dieser gelingen kann, zeigen wir Ihnen an einem kompakten Tag.



Wir bieten Ihnen ...

- ... fundiertes Wissen einfach aufbereitet, um dem Top Management die Bedeutung von Unternehmenskultur fürs Business bewusst zu machen
- ... Methoden und Tools zur Erkundung Ihrer Unternehmenskultur
- ... sieben Hebel, wie Sie einen wirkungsvollen Kulturwandel jenseits von Kampagnen gestalten können
- ... einen Culture Canvas für Ihre Unternehmenssituation – nach dem Seminar haben Sie Ihre maßgeschneiderte Transformations-Landkarte

Programm

Vormittag (09:00–12:30 Uhr)

- Was ist Unternehmenskultur und wie entsteht sie?
- (Wie) kann man Kultur weiterentwickeln?
- Wann »Kulturarbeit« scheitern muss
- Der Culture Canvas: Wirkungszusammenhänge zwischen Business und Unternehmenskultur
- Die »Weg von Hin zu«-Landkarte
- Eine Unternehmenskultur erkunden
 - Methoden zur Kulturanalyse anwenden
 - Die eigene Kultur erkunden

Nachmittag (13:30–17:30 Uhr)

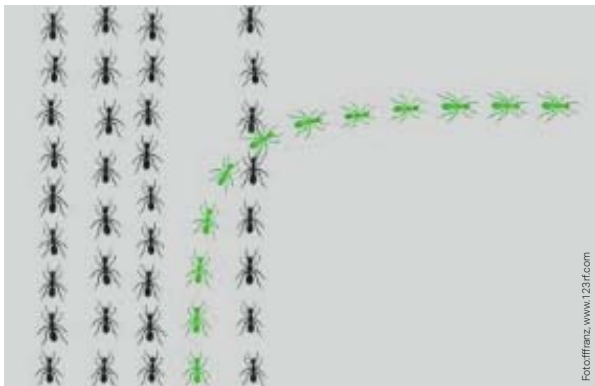
- Kulturwandel praktisch erleben
- Stories, Methoden, Best Practices zu den sieben Hebeln des Kulturwandels
 - Mit neuem Verhalten Erfolge schaffen
 - Die »richtigen« Personalentscheidungen treffen
 - Strukturen und Systeme anpassen
 - Ein kulturprägendes Umfeld schaffen
 - Bewegende Kommunikation erleben
 - Das Mindset von Führung entwickeln
 - Symbole und Stories nutzen
- Gestaltung einer Kulturtransformation



Ihr Bonus

Manchmal tauchen nach dem Besuch eines Workshops oder Seminars Fragen auf. Aus diesem Grund bieten wir Ihnen nach dem Besuch unseres Seminars eine einstündige, kostenlose Coaching-Sitzung mit einem unserer Trainer an, der genau auf Ihre Fragen eingehen wird.

»Die Unternehmenskultur fit für anstehende Herausforderungen machen.«



Unsere »Beliefs« zu Unternehmenskultur

- Kultur ist das Ergebnis erfolgreichen Verhaltens in der Vergangenheit.
- Es gibt keine gute oder schlechte Kultur, sondern nur eine funktionale oder dysfunktionale bezogen auf den künftigen Erfolg.
- Kultur kann nur indirekt beeinflusst werden – unsere sieben Hebel bieten hier Orientierung.
- Kulturwandel dauert und braucht einen langen Atem.
- Die Unternehmenskultur beeinflusst das Verhalten so stark, dass einzelne Führungskräfte an ihr scheitern können.
- Bevor man Kultur verändern kann, muss man sie verstehen.

Fragen, die Sie haben könnten

- (Wie) lässt sich Unternehmenskultur verändern?
- Wie mache ich unsere Kultur fit für anstehende Herausforderungen?
- Wen und was braucht es, um einen Kulturwandel zu bewirken?
- Wie kann ein Prozess für eine Kulturtransformation aussehen?
- Wie überzeuge ich das Top Management, sich mit der Unternehmenskultur auseinanderzusetzen?
- Wie können »kulturelle Spannungen« nach einer Fusion oder einer Akquisition aufgelöst werden?

Sie sollten dabei sein, wenn Sie ...

- ... das Gefühl haben, dass Ihre Unternehmenskultur nicht zu den künftigen Business-Anforderungen passt.
- ... Sie schon an einem Kulturwandel gearbeitet haben, aber sich dabei zu wenig bewegt hat.
- ... vor, nach oder mitten in einer Fusion, einem Unternehmenskauf oder einer größeren Neuorganisation stehen.
- ... genug von Wertekampagnen, schönen Foldern, Powerpoints oder »Sonntagsreden« haben.

Trainer



Manfred Höfler



Franz Schwarenthorer

Wir haben langjährige Erfahrung in der Begleitung von Konzernen, Non-Profit-Organisationen und mittelständischen Unternehmen bei herausfordernden Transformationsprozessen. Unsere Leidenschaft ist es, Unternehmenskulturen zu erkunden und gemeinsam mit den Menschen einen echten Kulturwandel zu bewirken.

03. Dezember 2019

09.00–17.30 Uhr

Coworking Loft

Endresstraße 18, 1230 Wien
T +43/676/6157270

€ 690,- zzgl. USt.

Frühbucher

€ 590,- zzgl. USt. bis 01.11.2019
inklusive einer Stunde Coaching
nach Vereinbarung

Bei einer Anmeldung von zwei oder mehreren Personen aus demselben Unternehmen erhalten Sie 20 % Ermäßigung ab der zweiten Person (bei gleicher Rechnungsadresse).

Anmeldung

ICG Integrated Consulting Group GmbH
katharina.wagner@integratedconsulting.at
T +43/316/718940-25
www.integratedconsulting.at

Eine kostenfreie Stornierung ist bis vier Wochen vor der Veranstaltung möglich. Bis zwei Wochen vor der Veranstaltung werden 50 %, danach 100 % verrechnet.